

VISION 2045

06 mars 2026

SOMMAIRE



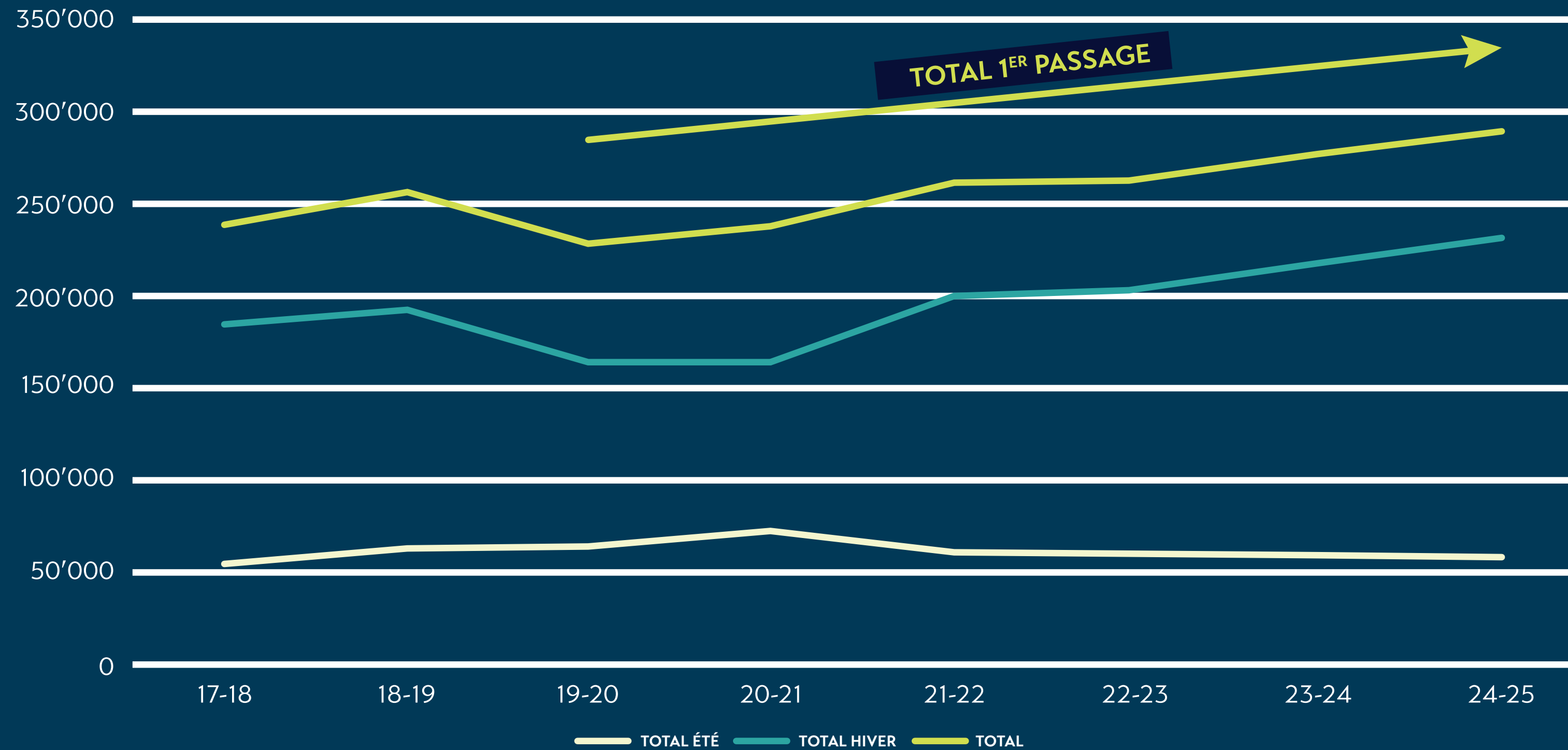
- 1. CONTEXTE DE LA SÉANCE**
- 2. CONTEXTE DE LA SOCIÉTÉ**
- 3. VISION 2045**
- 4. CONCLUSION**
- 5. QUESTIONS**

CONTEXTE DE LA SÉANCE

- Présentation des lignes directrices du futur développement de la société
→ **Séance d'information**

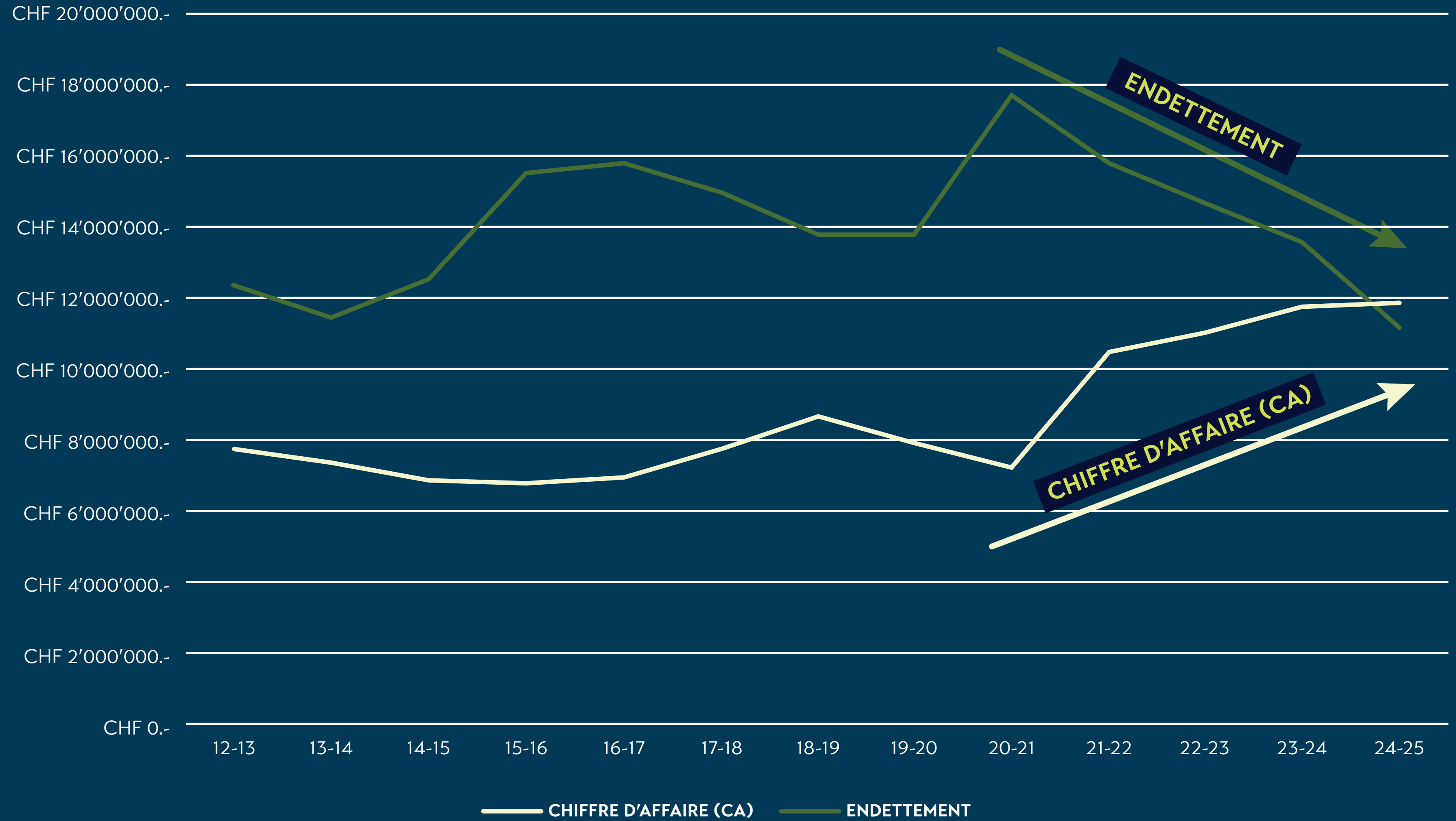
CONTEXTE ÉCONOMIQUE DE LA SOCIÉTÉ

ÉVOLUTION DE LA FRÉQUENTATION 1^{ÈRE} ENTRÉE ÉTÉ ET HIVER



- Garantie de fréquentation et de CA avec le Magic Pass (↑)
- Max. 5'000 pers./j
- Manque de clients les semaines creuses

ÉVOLUTION CHIFFRES D'AFFAIRES / EBITDA / ENDETTEMENT



- ~ 12 Mios de CA
- > 2 Mios de Cashflow
- Endettement (↓)

CONTEXTE ÉCONOMIQUE DE LA SOCIÉTÉ

- **Les perspectives économiques sont très bonnes.**
- L'offre en ski va diminuer avec le réchauffement climatique, il y aura de plus en plus de clients. Il faut pouvoir les accueillir.
- Il manque des lits chauds pour combler partiellement les semaines creuses.
- Dernière augmentation du capital actions il y a 10 ans (TS Forêt)



CONTEXTE SOCIAL DE LA SOCIÉTÉ

- **130 emplois** en saison d'hiver
50 en saison d'été / **30 emplois à temps plein**
- **3 apprentis** et **1 stagiaire** en formation
- La moyenne d'âge de la société est de **33 ans**
- Commerces ou indépendants actifs dans le tourisme :
16 Chandolin et **28 St-Luc**



CONTEXTE TECHNIQUE DU DOMAINE SKIABLE

POINTS FORTS DU DOMAINE SKIABLE

- 90% des pistes de ski >2'000 m
- Domaine skiable en altitude avec un **grand potentiel de nouvelles pistes** >2'200 m
- Enneigement technique existant
- Grand et beau domaine skiable avec une **capacité en pistes** de >6'000 pers./jour
- Fort potentiel 4 saisons (c'est beau en été comme en hiver!)
- Bikepark
- Important réseau de mobilités de loisirs



POINTS FAIBLES DU DOMAINE SKIABLE

- **50% installations vétustes** voir très vétustes
- **Manque de places de parc** pour les pendulaires à St-Luc
- **Débit insuffisant** de nos installations de base
- Funiculaire avec un faible débit (installation de base avec 800 pers./h) desservi par une piste peu fréquentée (raide, exposée et onéreuse)
- Pas de départ en station à *Chandolin*
- Locaux administratifs trop petits
- Skirooms inadaptés



DEBITS ACTUELS DE NOS INSTALLATIONS DE BASE

	DÉBIT HORAIRE THÉORIQUE	DÉBIT HORAIRE EFFECTIF ACTUEL (1 ^{ÈRE} ENTRÉE)
Funiculaire	1'200 p/h	720 p/h selon data (60%)
TS Forêt	1'600 p/h	120 p/h selon capacité parking
TS Tsapé	1'400 p/h	700 p/h selon data (50%)
Total calculé		1'540 p/h (3'080 pers.)

Débit de nos installations de base pour 3'000 pers. (5'000 pers. à Noël)
54% des skieurs entrent sur le domaine skiable par le funiculaire en hiver

CONTEXTE TECHNIQUE DU DOMAINE SKIABLE (1/2)

- La vétusté de nos installations nécessite des investissements importants et donc **une augmentation de notre cash-flow.**
- Une augmentation du CA de *Funiculaire St-Luc/Chandolin SA* doit passer par une amélioration qualitative et une optimisation du domaine skiable. **L'accueil des pendulaires doit être amélioré. Le débit des installations de base doit être augmenté. L'enneigement doit être garanti.**



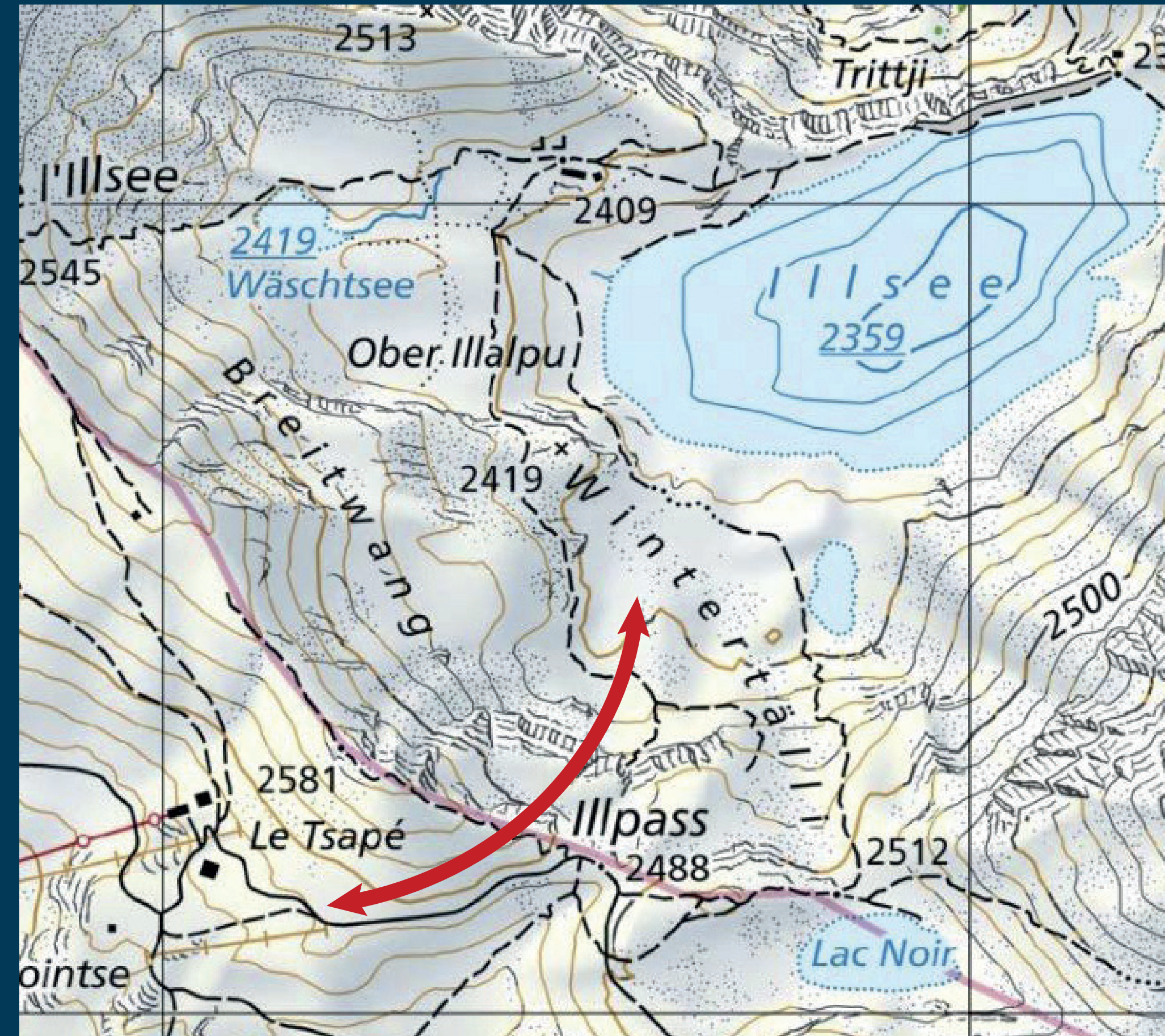
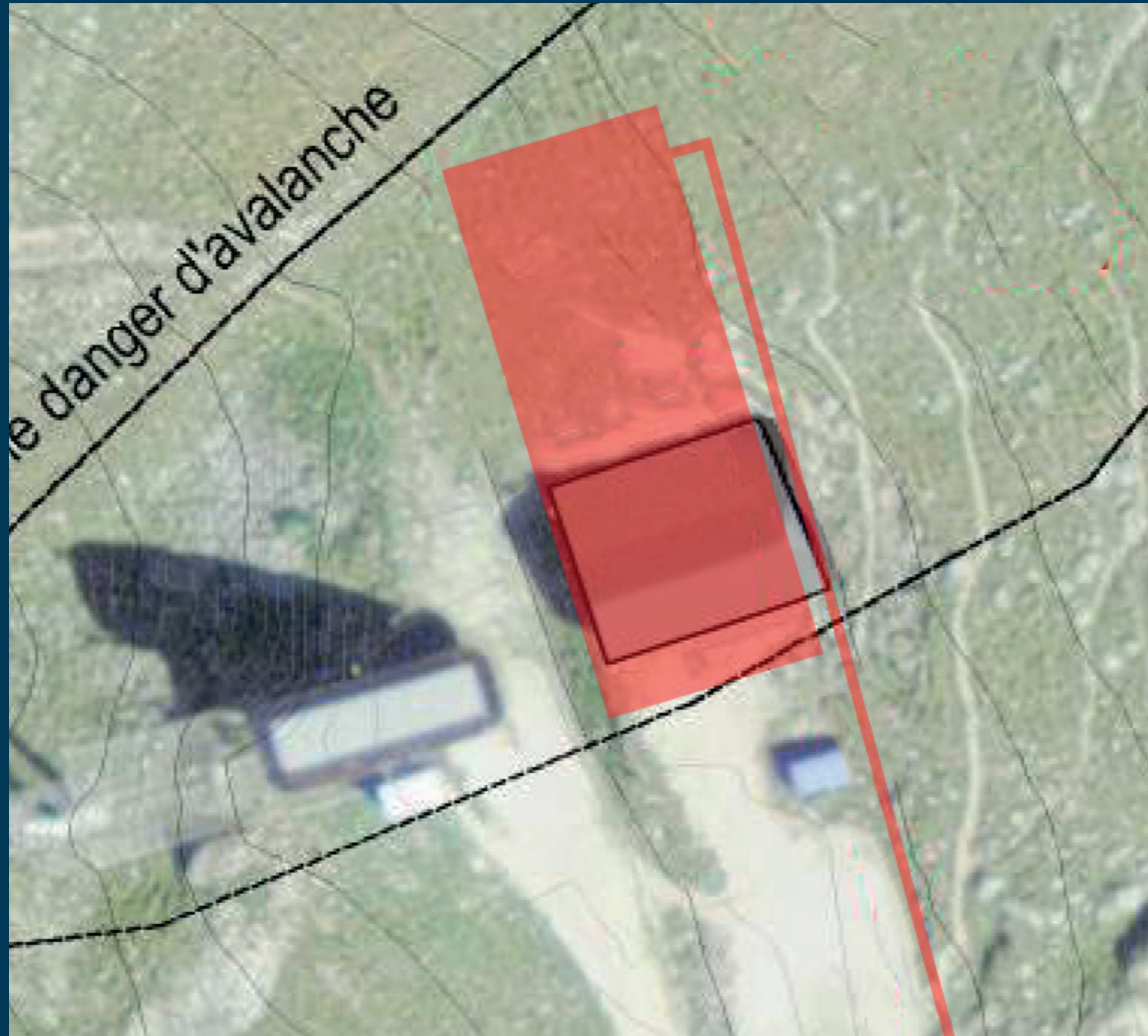
CONTEXTE TECHNIQUE DU DOMAINE SKIABLE (2/2)

Nos concurrents se développent:

- Télécabine aux Diablerets (2018)
- Télécabine à Zinal (2020)
- Télécabine Les Marécottes (2024)
- Télécabine à Anzère (2025)
- ...



PISTE – ENNEIGEMENT TECHNIQUE



Nouveau bâtiment: station de pompage, transformateur, atelier, infirmerie, toilettes, stockage restaurant, local employé, etc.

PISTE – ENNEIGEMENT TECHNIQUE

RACCORDEMENT ENNEIGEMENT TECHNIQUE AU BARRAGE DE L'ILLSEE (1/2)

Justifications:

- Pérenniser l'outil de base du domaine skiable répondant à la diminution des jours de grand froid (enneigement en 5-7 jours)
- Réduction des coûts d'exploitation et d'énergie (charges ↓)
- Ouverture du domaine skiable en novembre (CA ↑)
- Profiter des aides encore accordées par les instances publiques

→ **Investissement planifié dès 2027**

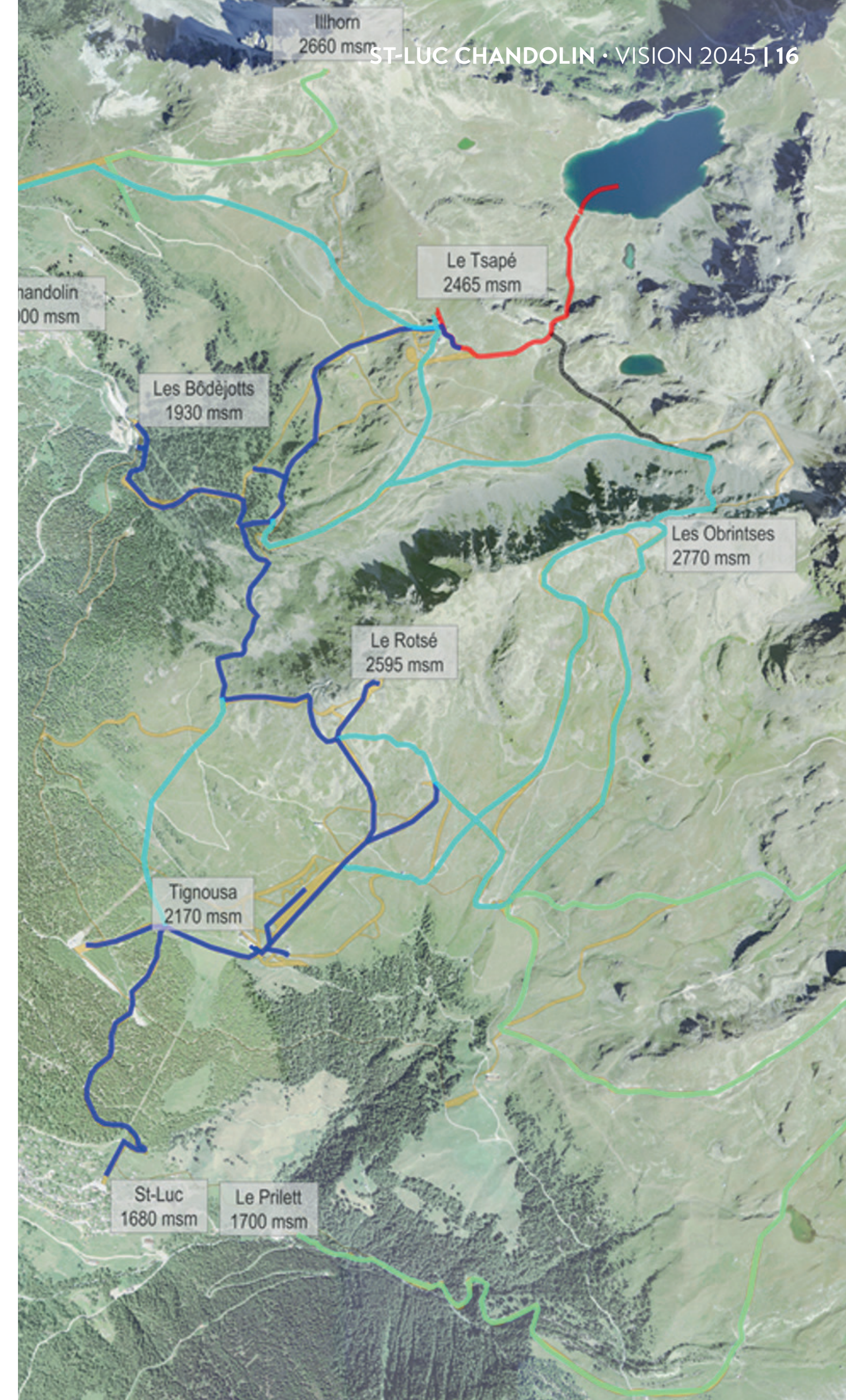


PISTE – ENNEIGEMENT TECHNIQUE

RACCORDEMENT ENNEIGEMENT TECHNIQUE AU BARRAGE DE L'ILLSEE (2/2)

Justifications:

- L'enneigement technique sera réalisé parallèlement à la rénovation de nos installations
- **Priorité 1:**
Arrivée TK Tignousa → Départ TK Col → Départ TK Pas de Bœuf





Modernisation de l'espace débutant au Tsapé
→ Investissement planifié dès que possible

Déplacement de l'espace débutant
au Pied du Rotsé (Plan de la Caille)
→ Investissement planifié > 2031

REMONTÉES MÉCANIQUES



NOUVELLE TÉLÉCABINE ST-LUC – TIGNOUSA – PIED DU ROTSIÉ



TC ST-LUC – TIGNOUSA – PIED DU ROTSE

CONTEXTE

- Débit de base insuffisant
- 54% des skieurs entrent sur le domaine à *St-Luc*
- Manque de places de parc pour les pendulaires
- Manque de lits chauds



TC ST-LUC – TIGNOUSA – PIED DU ROTSIÉ

ÉTUDE DE VARIANTES:

VARIANTE #1:

Remplacement du funiculaire pour une nouvelle installation à haut débit

AVIS:

NON RETENUE



TC ST-LUC – TIGNOUSA – PIED DU ROTSIÉ

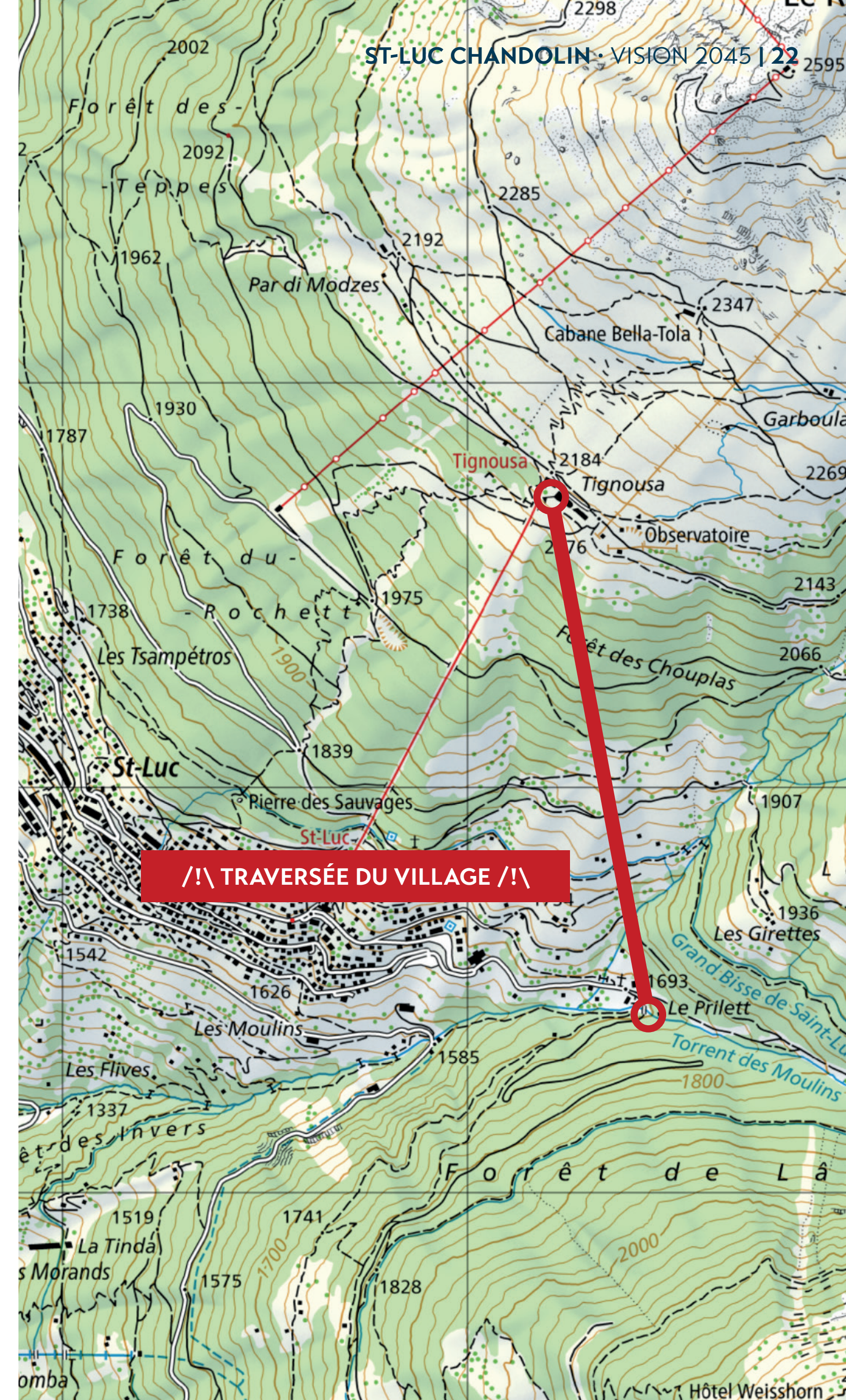
ÉTUDE DE VARIANTES:

VARIANTE #2:

Nouvelle installation au *Prilet*

AVIS:

NON RETENUE



TC ST-LUC – TIGNOUSA – PIED DU ROTSE

ÉTUDE DE VARIANTES:

VARIANTE #3:

TS St-Luc - La Forêt

AVIS:

NON RETENUE



TC ST-LUC – TIGNOUSA – PIED DU ROTSIÉ

ÉTUDE DE VARIANTES:

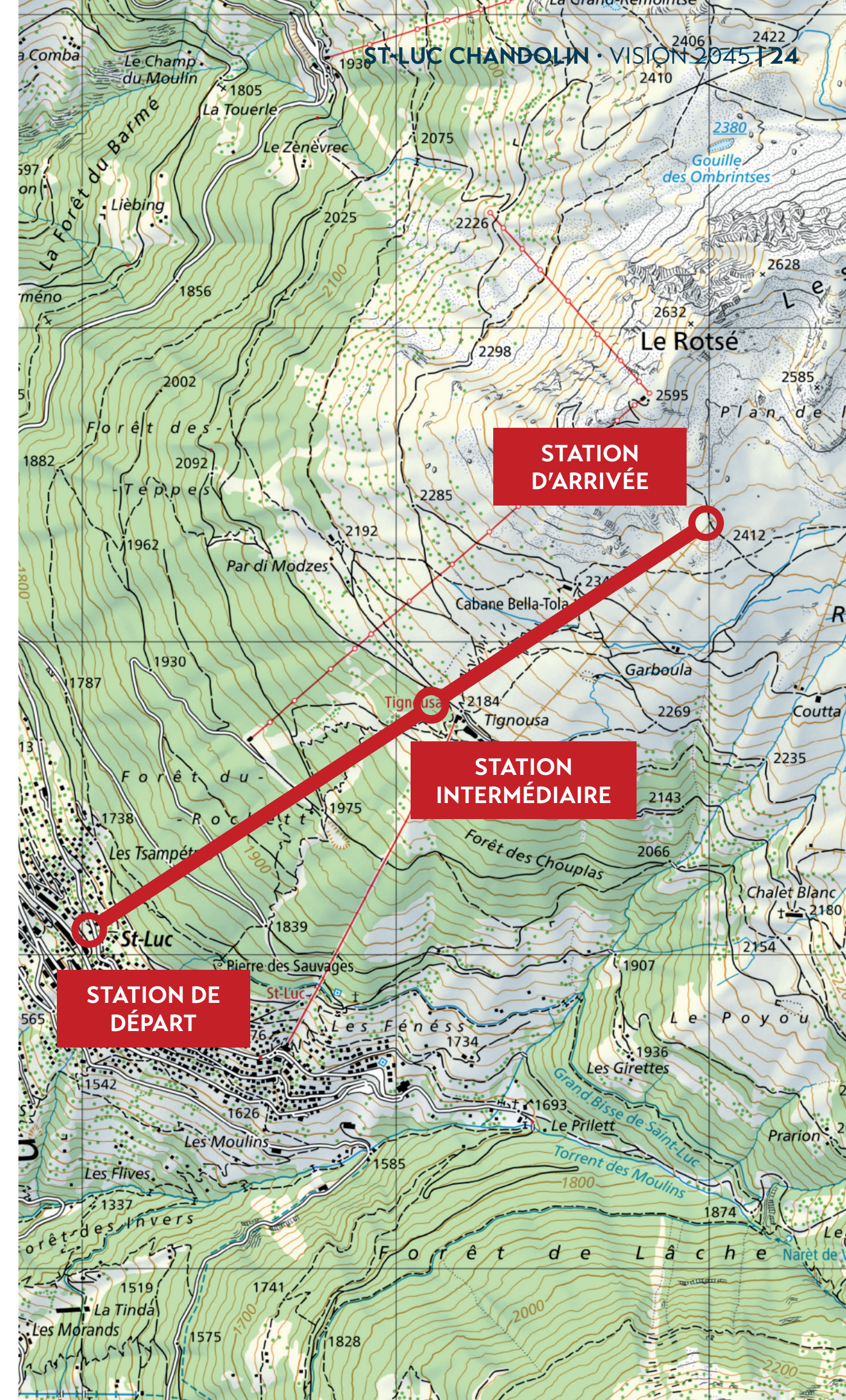
VARIANTE #4:

TC St-Luc - Tignousa - Pied du Rotsé

- Tracé proposé adéquat / pas d'autres variantes de tracé possibles (Garaventa AG)
- Faisabilité technique confirmée (Garaventa AG)
- Etude de détails encore à réaliser
- Contact avec les propriétaires touchés en cours

AVIS:

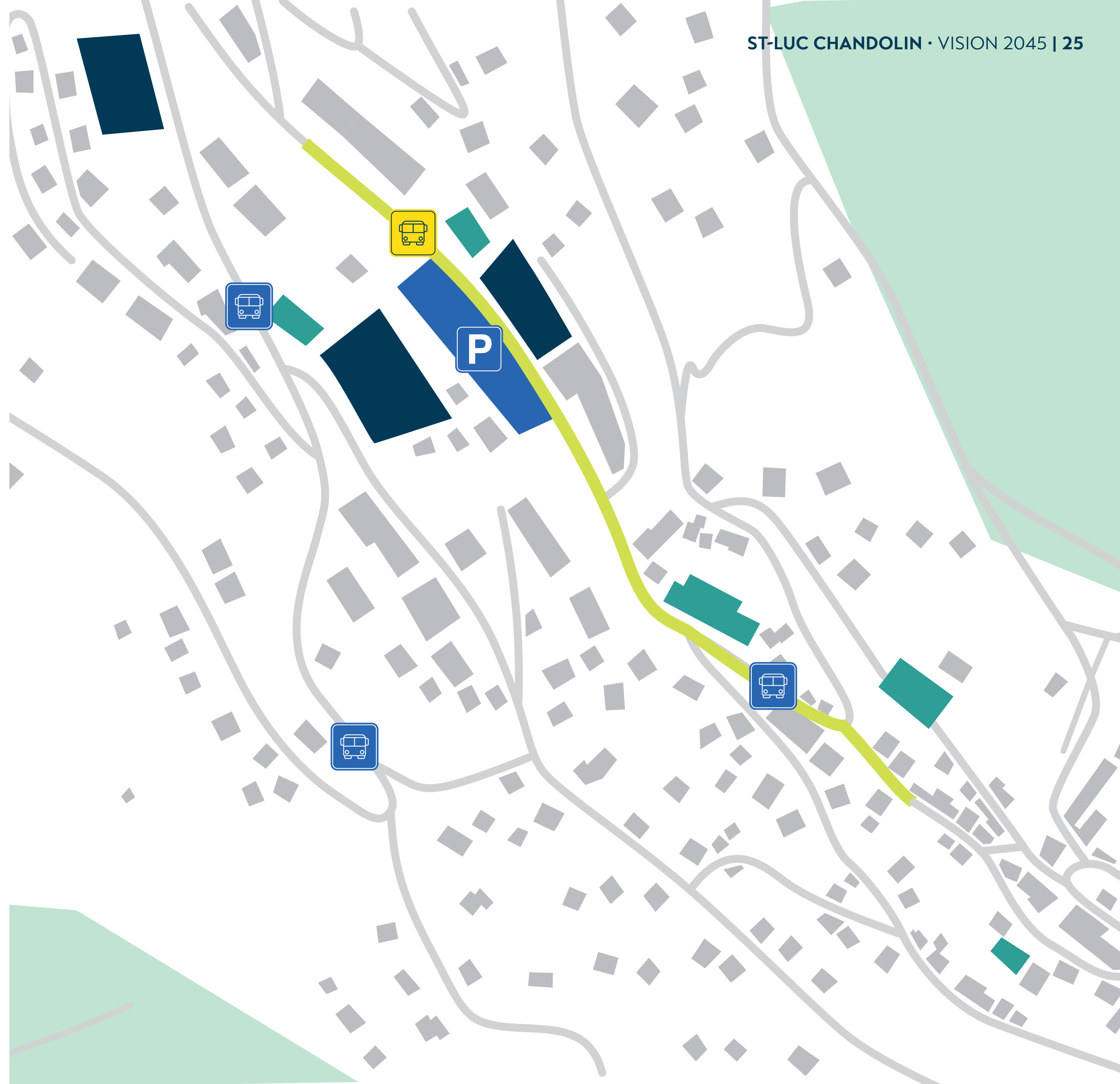
RETENUE



TC ST-LUC – TIGNOUSA – PIED DU ROTSE

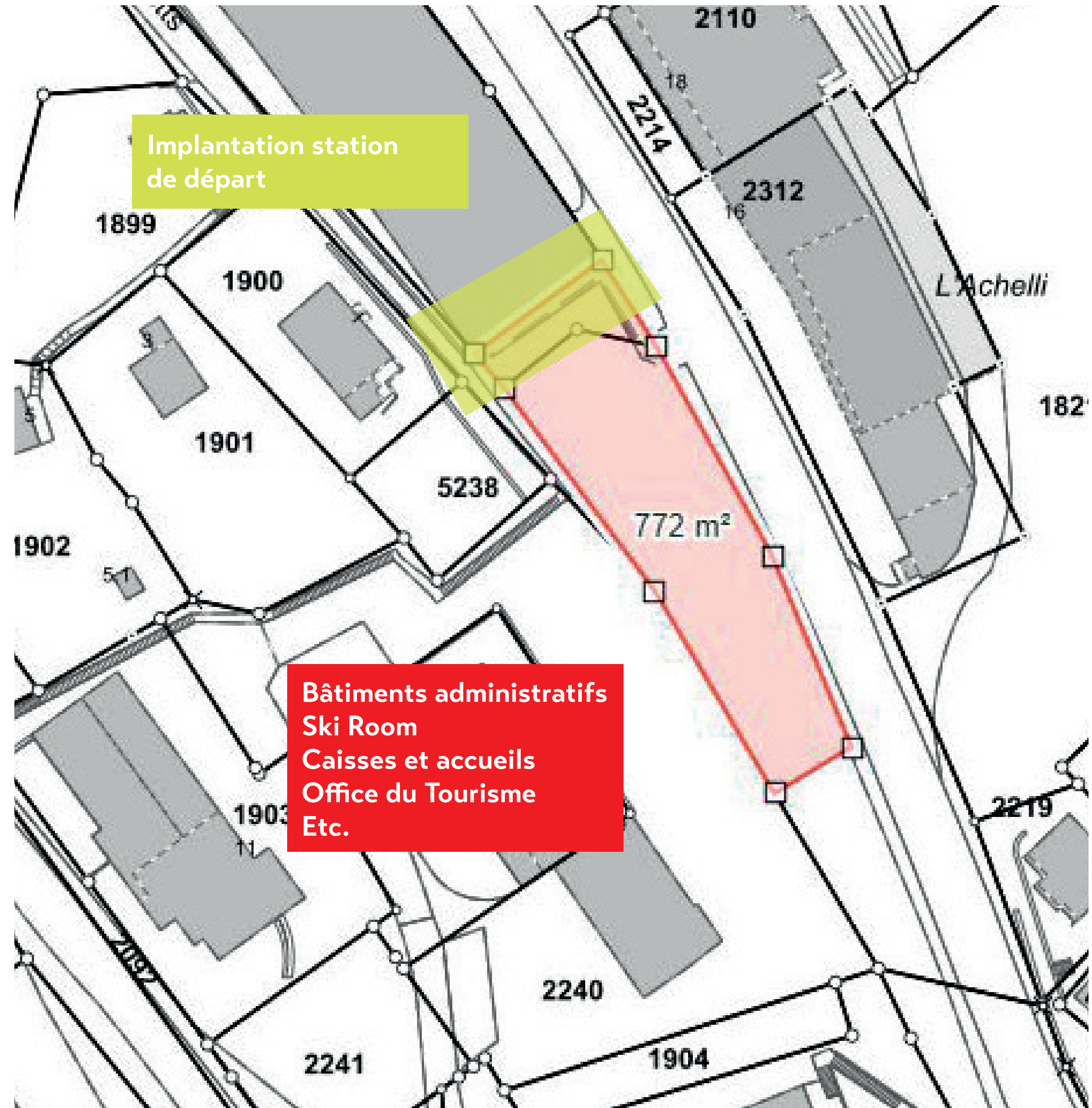
PROXIMITÉ:

- D'un arrêt postal. (**Jaune**)
- D'une RC (**Vert**)
- D'un parking existant (**Bleu**)
- Des hôtels et restaurants de la station. (**Turquoise**)
- Des terrains libres voués aux logements toustistiques. (**Bleu**)



TC ST-LUC – TIGNOUSA – PIED DU ROTSE

IMPLANTATION STATION DE DÉPART



TC ST-LUC – TIGNOUSA – PIED DU ROTSE

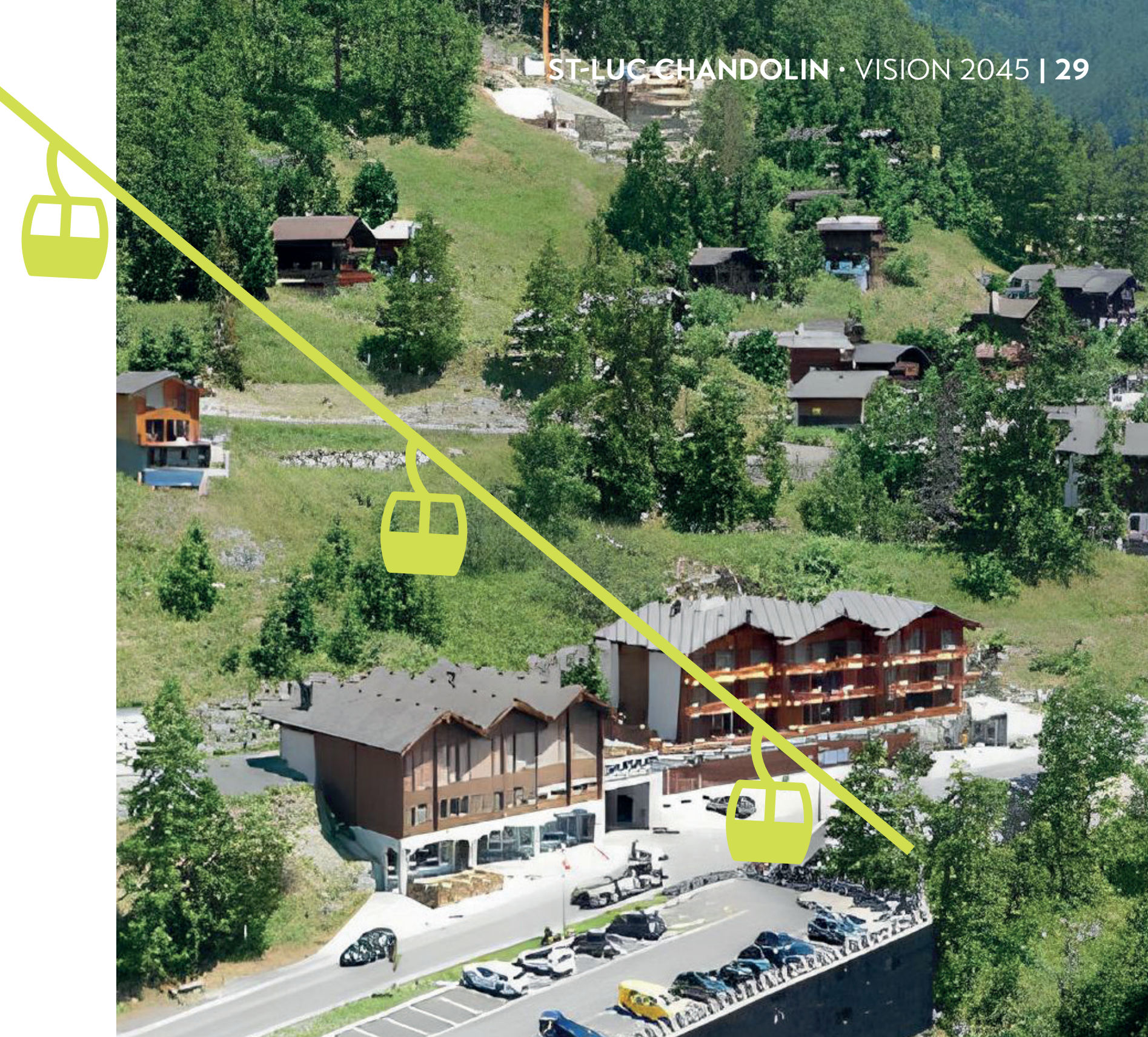


FLUX DES USAGERS À TIGNOUSA RÉGLÉ

TC ST-LUC – TIGNOUSA – PIED DU ROTSE

JUSTIFICATIONS DE L'INSTALLATION (1/2)

- Installation **4 saisons** à haut débit (montée & descente)
- **Réduction des nuisances** pour le village de *St-Luc*
- Utilisation d'un parking actuel avec **extension possible**
- **Conforme à la planification** du domaine skiable (déplacement des infrastructures en altitude)
- Développement de l'offre de ski débutant
- Développement des activités estivales (Cabane Bella-Tola, VTT, bisse de Rouaz, Tour des lacs, etc.)



TC ST-LUC – TIGNOUSA – PIED DU ROTSE

JUSTIFICATIONS DE L'INSTALLATION (2/2)

- Remplacement du TK Tignousa **réglant les conflits entre usagers** à Tignousa en hiver
- **Nouveaux locaux administratifs**, skirooms, Office du Tourisme, etc.
- Conforme avec l'aménagement du territoire
- Projet qui va **dynamiser l'image de St-Luc** tout en stimulant l'engagement des actionnaires actuels et futurs et **attirer de nouveaux investisseurs** dans la station



REMARQUES

- Piste de retour en station et funiculaire maintenus
- Pas d'augmentation significative des charges avec cette installation car le TK Tignousa est supprimé
- Investissement important (25 - 28 Mios) avec augmentation du capital actions
- Point négatif: parcelles privées survolées (mais pas d'habitations survolées)

SOUTIEN

Tous les membres du CA
de la société

Commune d'Anniviers

Bourgeoisie de St-Luc

Bourgeoisie de Chandolin

Alpage de Rouaz

Alpage de Chandolin

Amicale des Commerçants et
Artisans de St-Luc et Chandolin

ESS St-Luc

ESS Chandolin

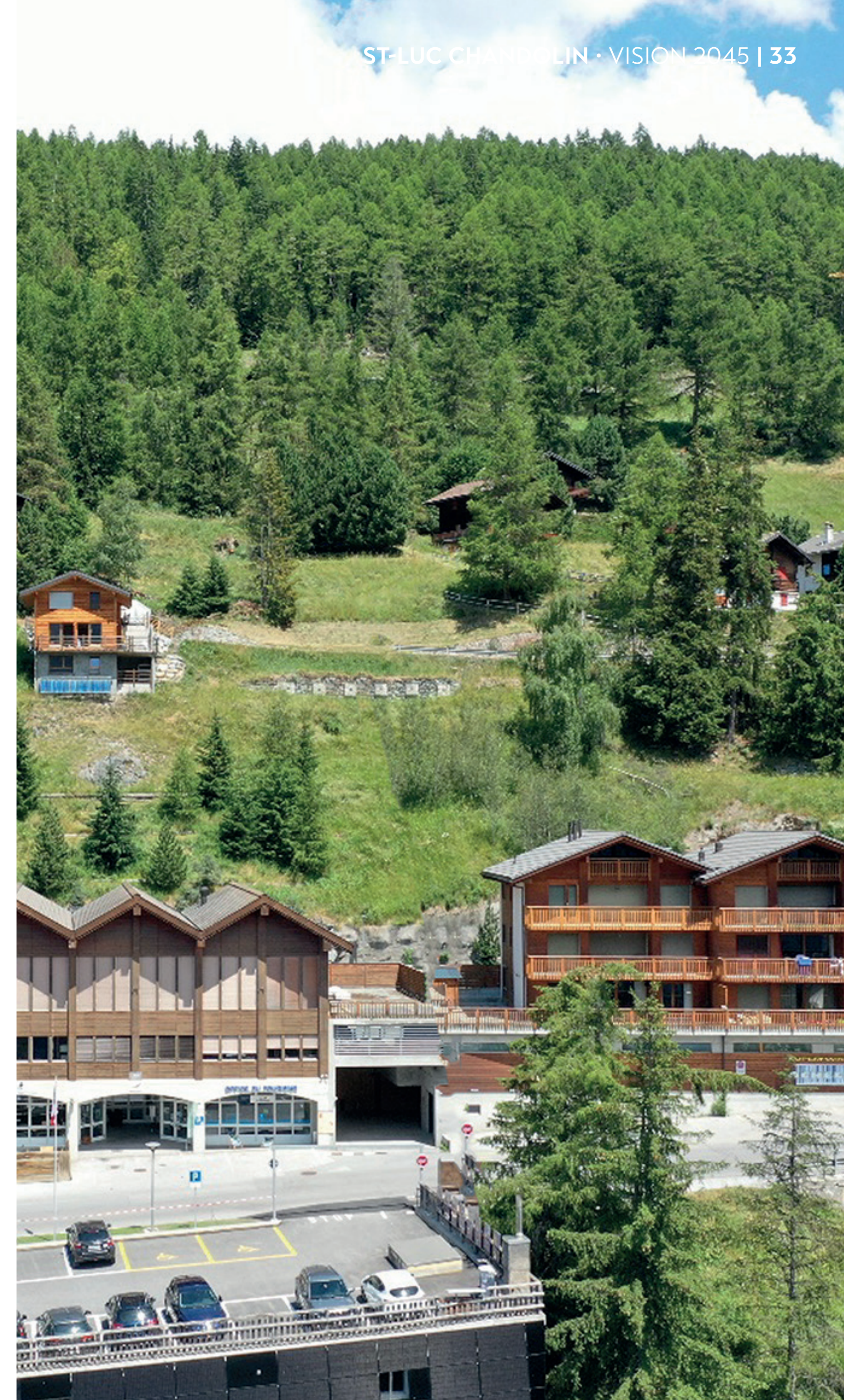
Ski Club St-Luc

Ski Club Chandolin

Comité Achelli SA

TC ST-LUC – TIGNOUSA – PIED DU ROTSE

- Plusieurs procédures nécessaires
- Investissement planifié en **2029** pour la partie supérieure
- Investissement planifié en **2031** pour la partie inférieure



POURQUOI CE PROJET DE NOUVEAU DÉPART À ST-LUC ?

- Les débits de base actuels sont insuffisants pour répondre à la demande de la clientèle **laquelle va encore augmenter ces prochaines années.**

- **54 % des skieurs** entrent sur le domaine skiable à *St-Luc*.

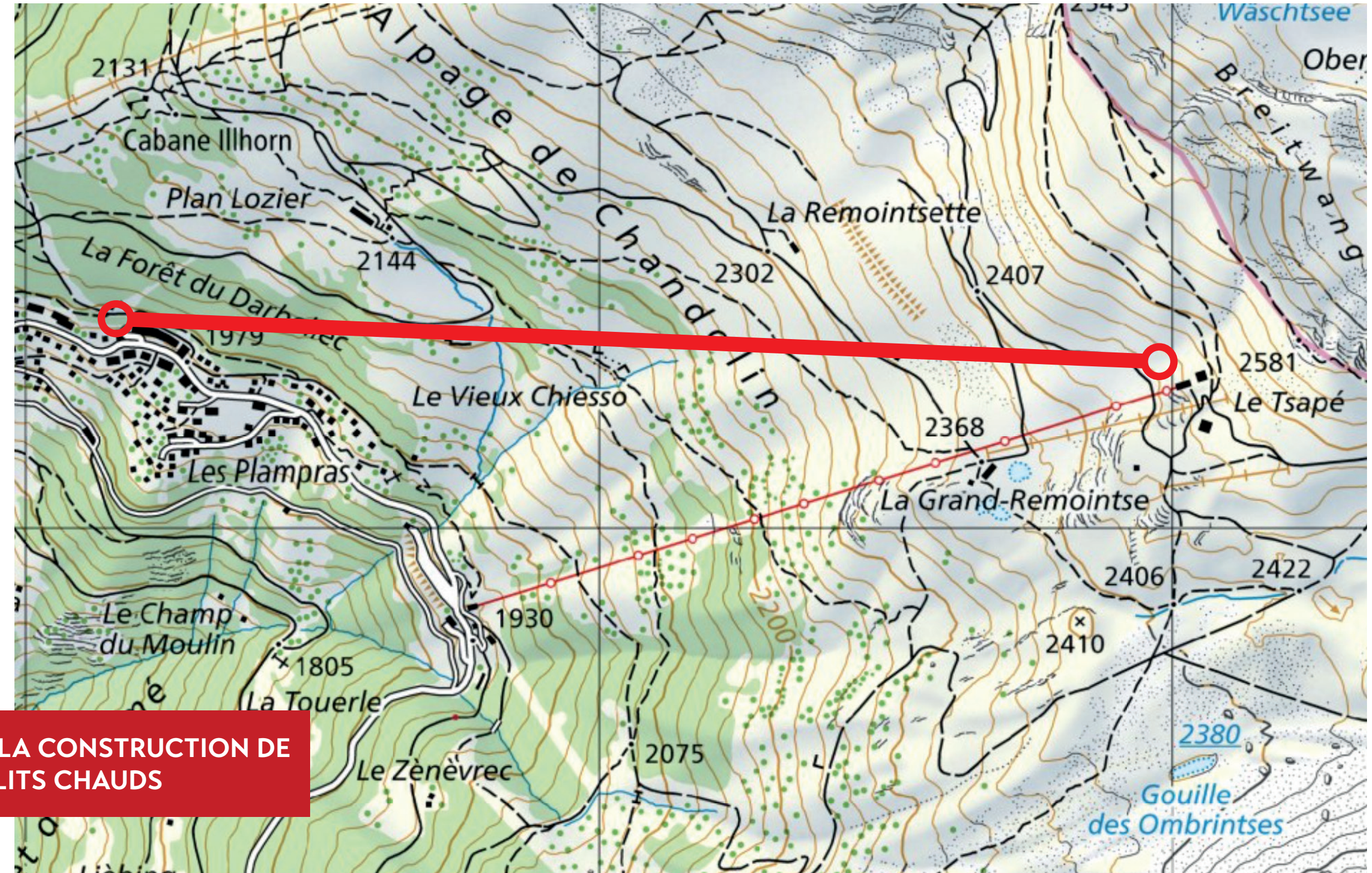
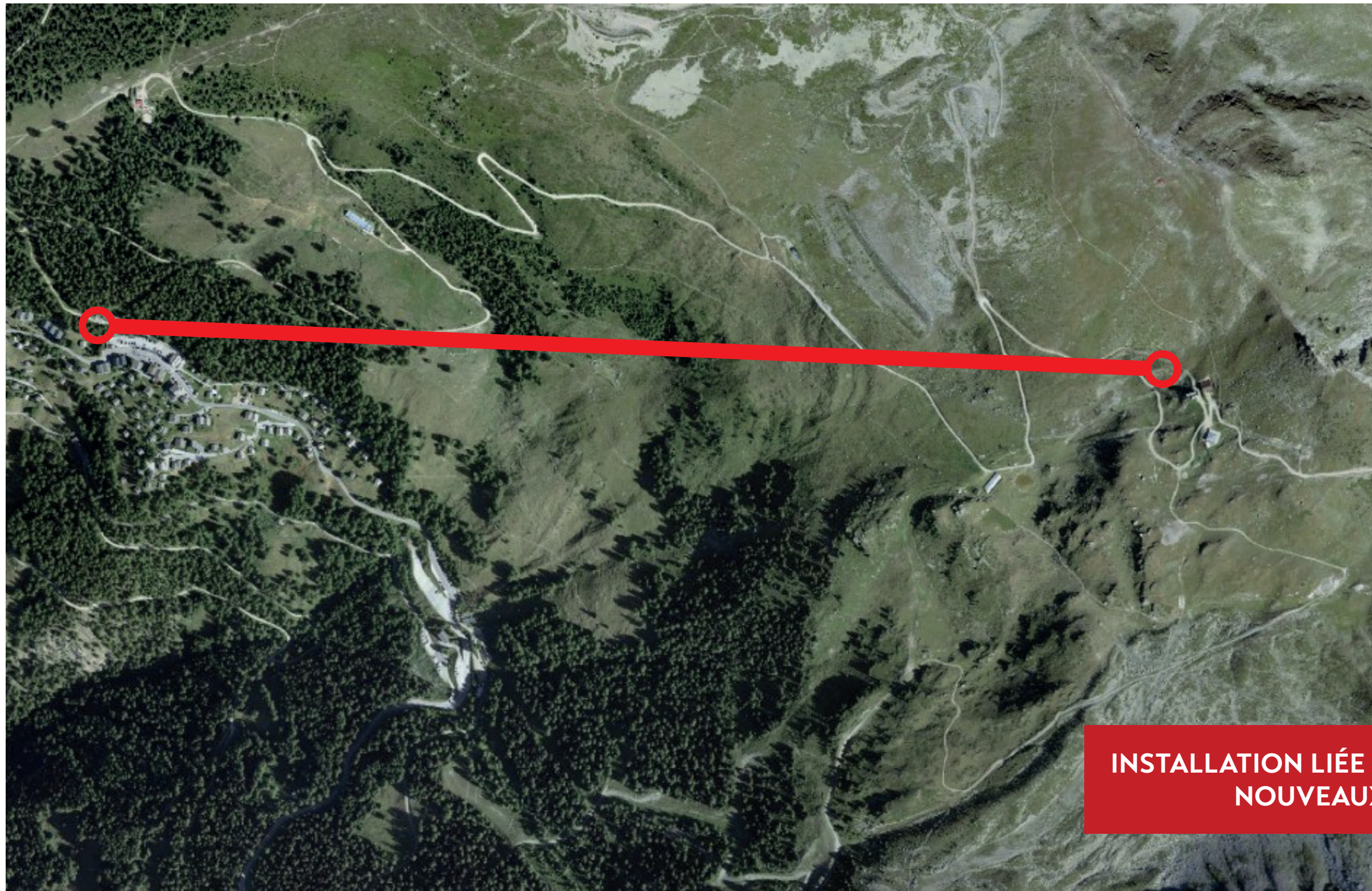
- Le projet répond à la planification du domaine skiable et de la Commune d'Anniviers en matière d'aménagement du territoire et de parking.

- Le projet est à proximité d'un parking existant, des transports publics et des commerces dont les hôtels.

- Le projet permet de **rester compétitif** vis-à-vis des autres stations qui se développent aussi et de pérenniser l'avenir de la société.

REMONTÉES MÉCANIQUES

TÉLÉSIÈGE CHANDOLIN – TSAPÉ



INSTALLATION LIÉE À LA CONSTRUCTION DE
NOUVEAUX LITS CHAUX

REMONTÉES MÉCANIQUES

TÉLÉSIÈGE CHANDOLIN – TSAPÉ

ARRIVÉE DE LA PISTE DE SKI

STATION DE DÉPART

STATION D'ARRIVÉE



TÉLÉSIÈGE CHANDOLIN – TSAPÉ

JUSTIFICATIONS DE L'INSTALLATION

- Destination actuelle, sans départ en station, **peu attractive pour les skieurs**
- Installation 4 saisons
- Piste de ski et enneigement technique existants
- Installation à lier à des **futurs lits chauds**

→ Investissement planifié d'ici 2035



REMONTÉES MÉCANIQUES
TÉLÉSIÈGE DU COL



→ STATION DE DÉPART ET
D'ARRIVÉE IDEM TÉLÉSKI ACTUEL



TÉLÉSIÈGE DU COL

JUSTIFICATIONS DE L'INSTALLATION

- Télésiège **récemment rénové** (partie électrique et moteurs)
- **Installation la plus fréquentée du domaine skiable** (pistes commerciales)
- Installation >2'400 m
- Enneigement technique prévu dans le PAD
- Possibilité de **développer l'offre gastronomique**

→ **Investissement planifié d'ici 2035**



REMONTÉES MÉCANIQUES

PLANNING GÉNÉRAL DES PRINCIPAUX INVESTISSEMENTS À 10 ANS

PROJET DE REMONTÉES MÉCANIQUES	INVESTISSEMENT
TC Achelli – Plan de la Caille	2029-2031
TS Chandolin – Tsapé	≤ 2035
TS Col	≤ 2035

POURQUOI LA TC ST-LUC – TIGNOUSA – PIED DU ROTSÉ AVANT LE TS COL ?

- La TC doit permettre de financer le TS Col (et les autres investissements). L'inverse ne fonctionne pas financièrement à court et moyen terme.

- La TC remplace le TK Tignousa, une des installations les plus saturées du domaine skiable

- La TC est une nouvelle installation 4 saisons qui permettra de développer l'été également.

- La TC est un projet ambitieux qui motivera les actionnaires/ investisseurs actuels et futurs.

REMONTÉES MÉCANIQUES

AUTRES INSTALLATIONS

TS Pas de Bœuf – Bella Tola

→ Investissement planifié > 2035

TS Illhorn

→ Investissement planifié > 2035



AUTRES PROJETS

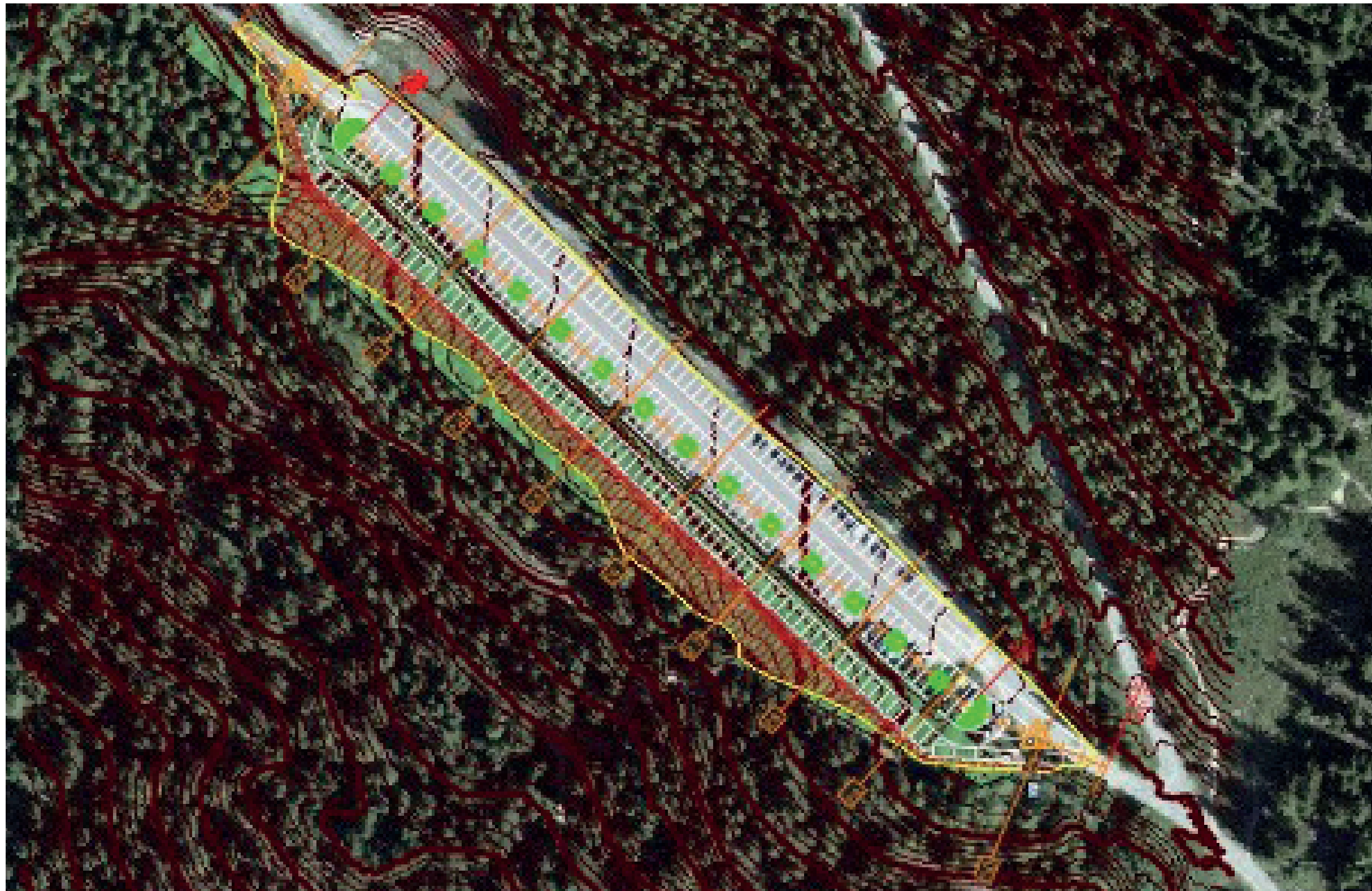
GASTRONOMIE

- Revoir le projet gastronomique général de notre destination
 - Affiner et préciser les identités des différents établissements
 - Mettre en valeur les produits locaux et régionaux
-
- Nouveau restaurant Pied du Rotsé (arrivée de la télécabine)
 - Rénovation Tignousa
 - Extension/Rénovation buvette de la Cohà
-
- **Investissement planifié d'ici 2045**



AUTRES INFRASTRUCTURES

Agrandissement parking de La Forêt
(projet porté par la Commune)
→ Investissement communal



Place de jeux Tsapé
→ Investissement dès que possible



ACTIVITÉS ESTIVALES

Flowtrail Tsapé → Départ TS Tsapé (dès 2027)



ACTIVITÉS ESTIVALES

Nouvelles pistes VTT Tignousa – Pied du Rotsé (dès 2031)



ACTIVITÉS ESTIVALES

Nouveau lac alpin de Garboula
et rénovation bisse de Rouaz (dès 2029)



FINANCEMENT DE NOS PROJETS

PLANIFICATION FINANCIÈRE À 20 ANS (1/2)

- Nous mettons à jour notre planification financière à 20 ans (phase étude)
- Nous travaillons sur **plusieurs scénarios**
- **Recours à l'emprunt :**
notre capacité d'endettement dépend notamment de notre capacité à générer la trésorerie nécessaire aux remboursements de nos dettes. Nos hypothèses de travail se basent donc sur :
 - l'évolution de nos revenus
 - l'évolution de nos dépenses et notre capacité à maîtriser nos coûts



FINANCEMENT DE NOS PROJETS

PLANIFICATION FINANCIÈRE À 20 ANS (2/2)

- **Conditions strictes fixées par nos bailleurs de fonds :**
 - % EBITDA transport / chiffre d'affaires
 - degré de fonds propres au bilan et par projet

FINANCEMENT DE NOS PROJETS

SOURCE DE FINANCEMENT

- **par des prêts** selon la Loi sur l'encouragement des remontées mécaniques (LERM) (adoptée par le Parlement valaisan le 17 mai 2018) ou prêts NPR
- **par des emprunts bancaires**
- **par des fonds propres**
 - autofinancement
 - augmentations de notre capital-actions



CONCLUSION

Relever le défi d'un développement touristique durable
adapté aux défis écologiques et économiques

Vivre la montagne durant les 4 saisons

Croître de manière contrôlée et harmonieuse

Conserver les spécificités et l'âme authentique de nos villages

Investir aujourd'hui pour profiter demain

**ST-LUC
CHANDOLIN**
VAL D'ANNIVIERS  3000 M

MERCI!

